



Deuxième édition

# ENQUÊTE SUR LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Les métiers en tension et les besoins  
dans l'Éducation populaire

**HEXOPÉE**  
Créateurs de citoyenneté

**FONJEP**  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire

# Méthodologie

La deuxième édition de cette enquête a été réalisée conjointement par Hexopée et le Fonjep et proposée à l'ensemble de leurs adhérents du 20 septembre au 6 octobre 2022.

**1 283 participations de structures et associations** ont relayé d'importantes difficultés de recrutement engendrant des complications significatives pour le fonctionnement de leurs équipements.

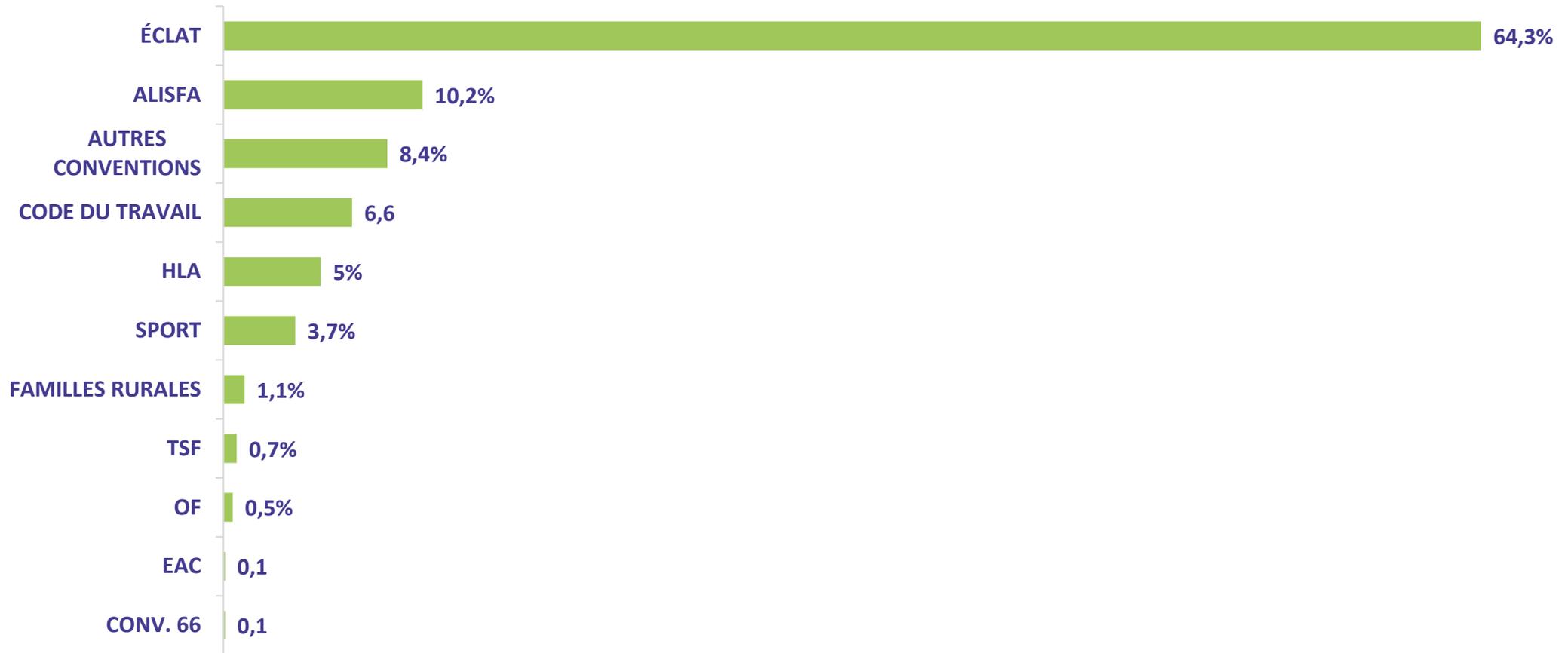
L'impact de ces résultats est concret : suite à l'édition 2021, nos deux organisations avaient souhaité et obtenu la tenue des Assises de l'Animation, durant lesquelles des premières mesures d'urgence avaient été décidées.

1

# La typologie des répondants

1

# Répartition en % des répondants par conventions collectives

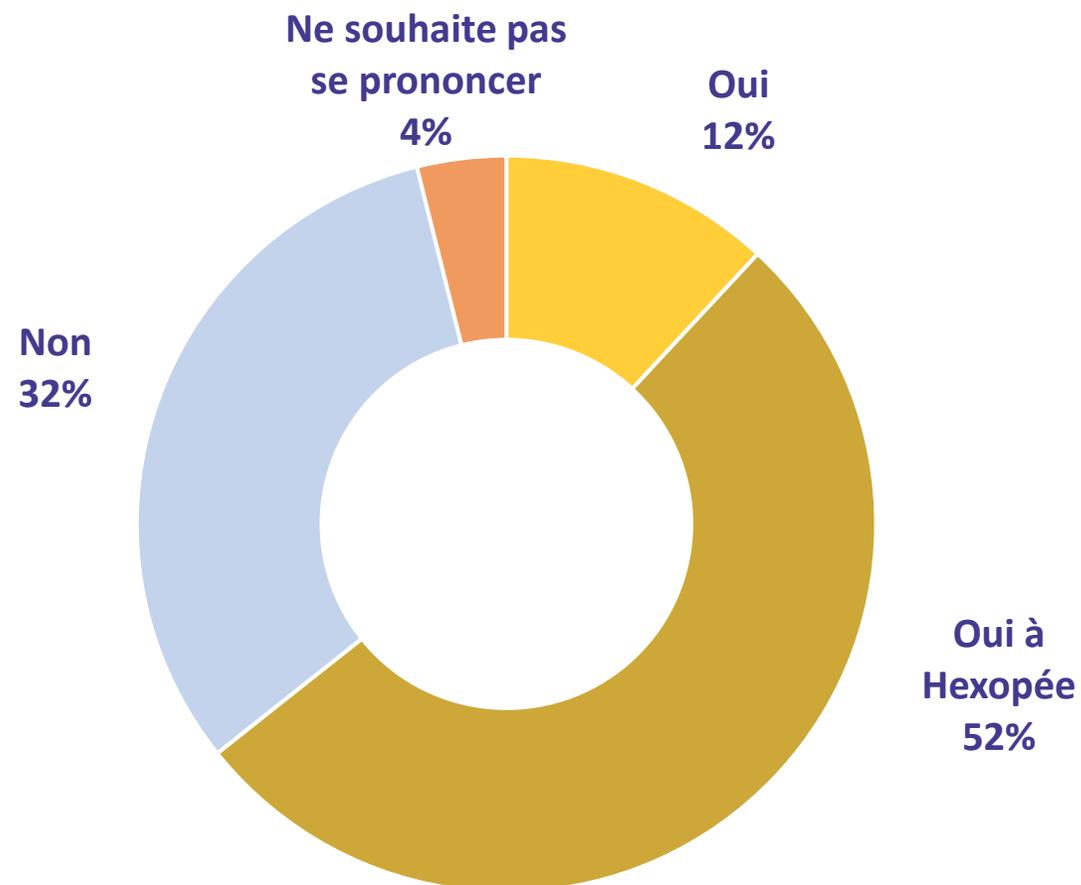


Base de 1 283 répondants



# 2

## Les répondants et les organisations professionnelles Sont-ils adhérents ?

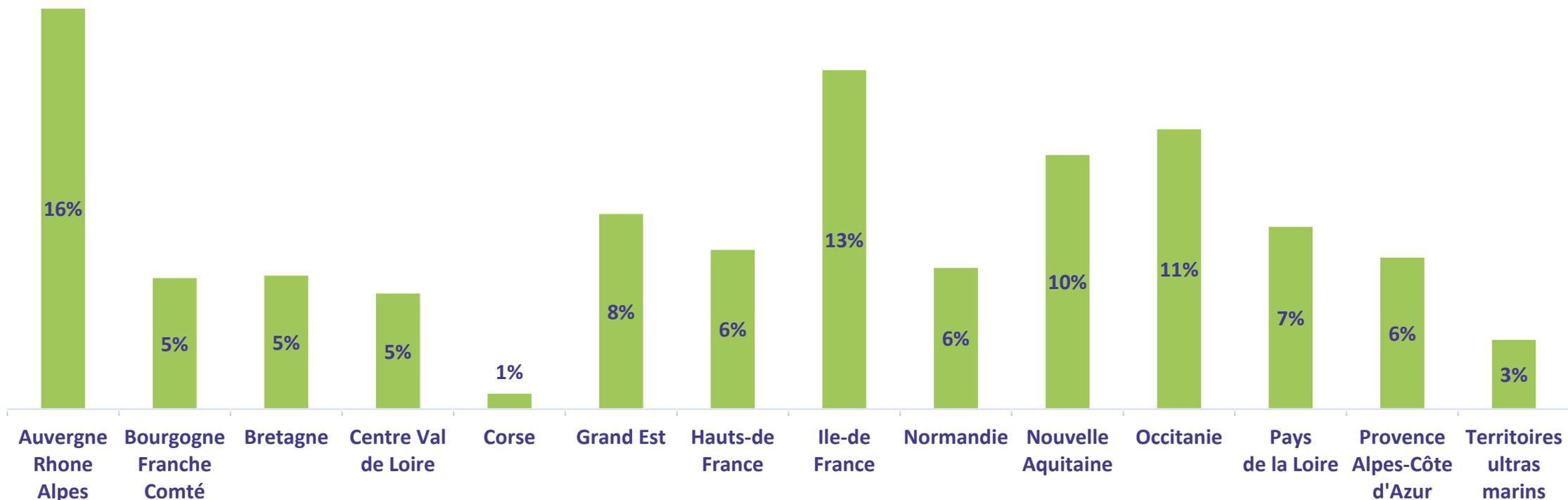


Base de 1 283 répondants



# 3

## Où se situent les répondants ?



Base de 1 283 répondants



# 4

## Répartition de l'emploi parmi les répondants

**Nombre total d'équivalents temps plein (ETP) salariés : 41 571**

Médiane de salariés ETP/structure : 11

Moyenne de salariés ETP/structure : 33

Nombre de structures de -11 salariés : 636 (49% du total)

Nombre de structures employant plus de 50 salariés ETP : 159 (13% du total))

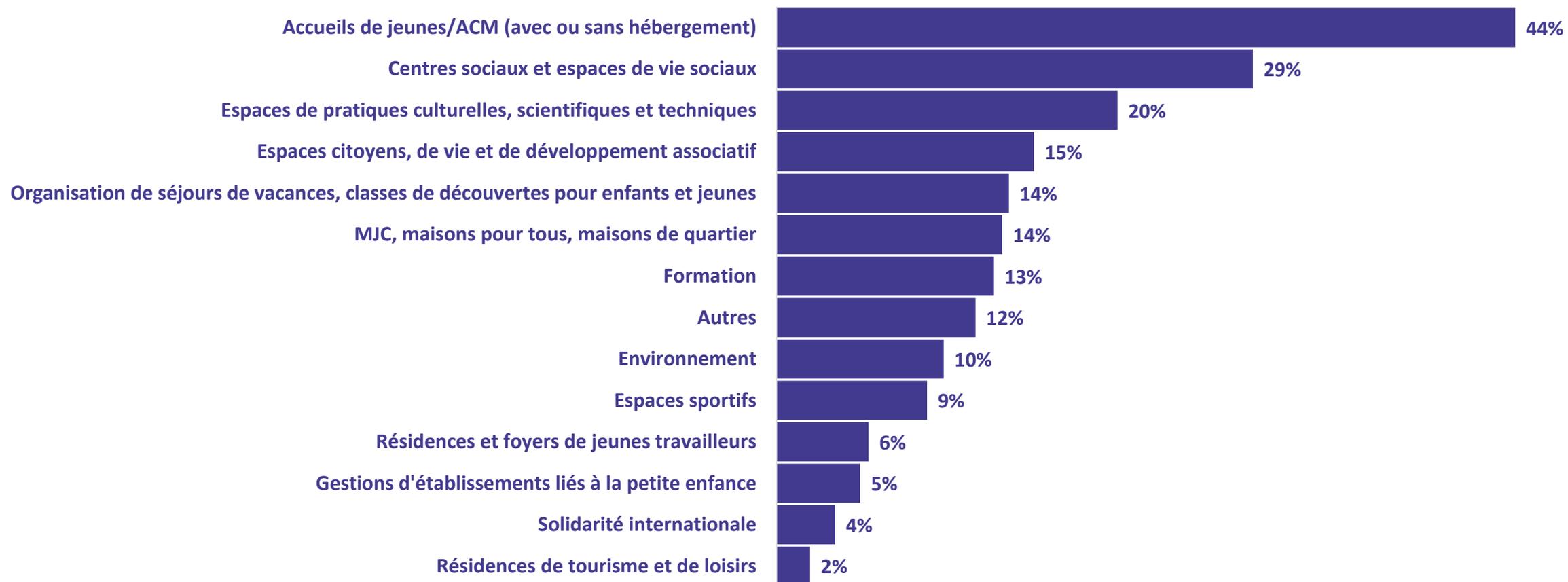
Nombre total de salariés ETP dans les structures de plus de 50 salariés : 19 011  
(46,8% du total de salariés)



## 5

# Les principales activités représentées

## Plusieurs choix possibles



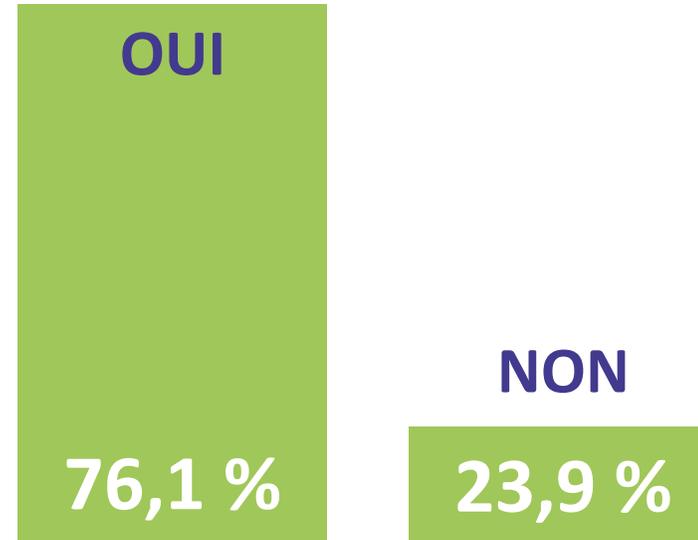
# 2

## Recrutements et problématiques ?

1

## Les répondants déclarent toujours avoir des problèmes de recrutement

*Avez-vous des difficultés de recrutement ?*

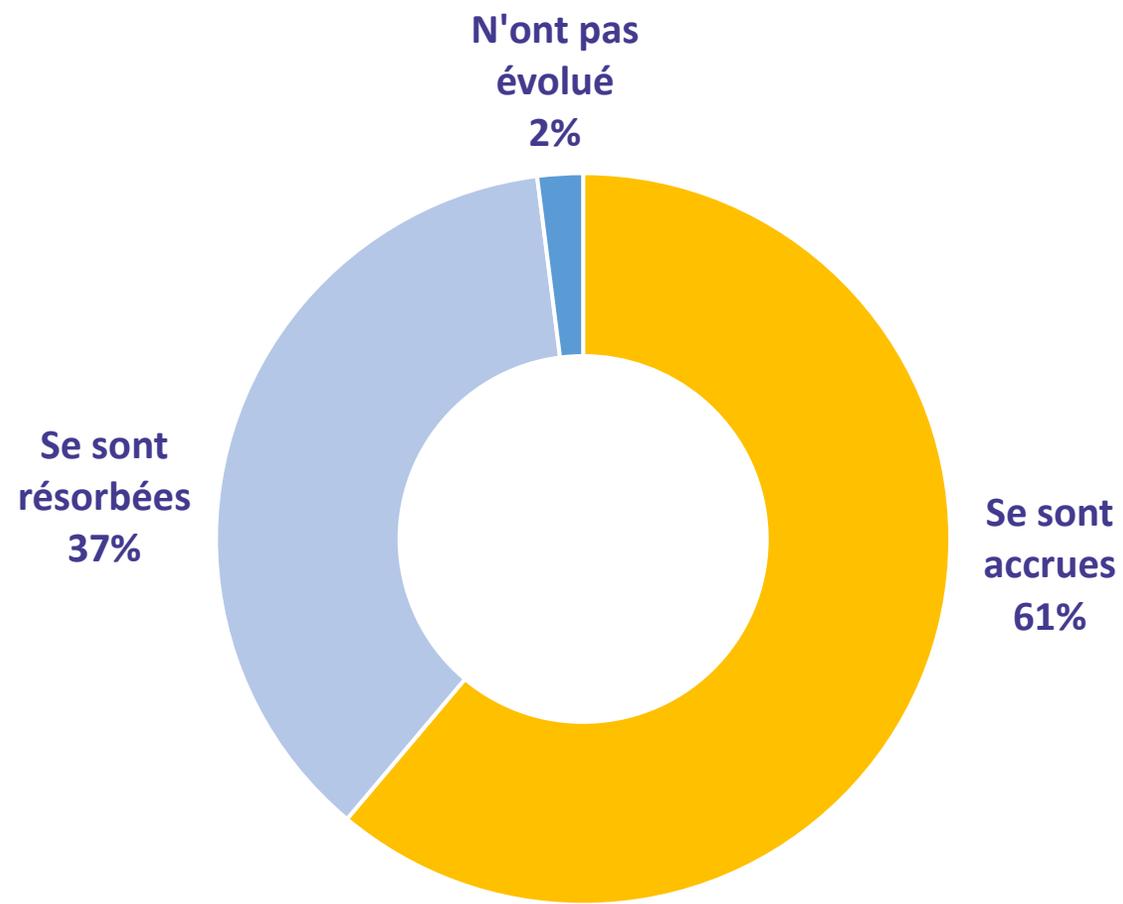


En 2021, 80,5% des répondants déclaraient avoir des difficultés de recrutement



2

En comparaison avec 2021, ils ont le sentiment que leurs difficultés de recrutement...



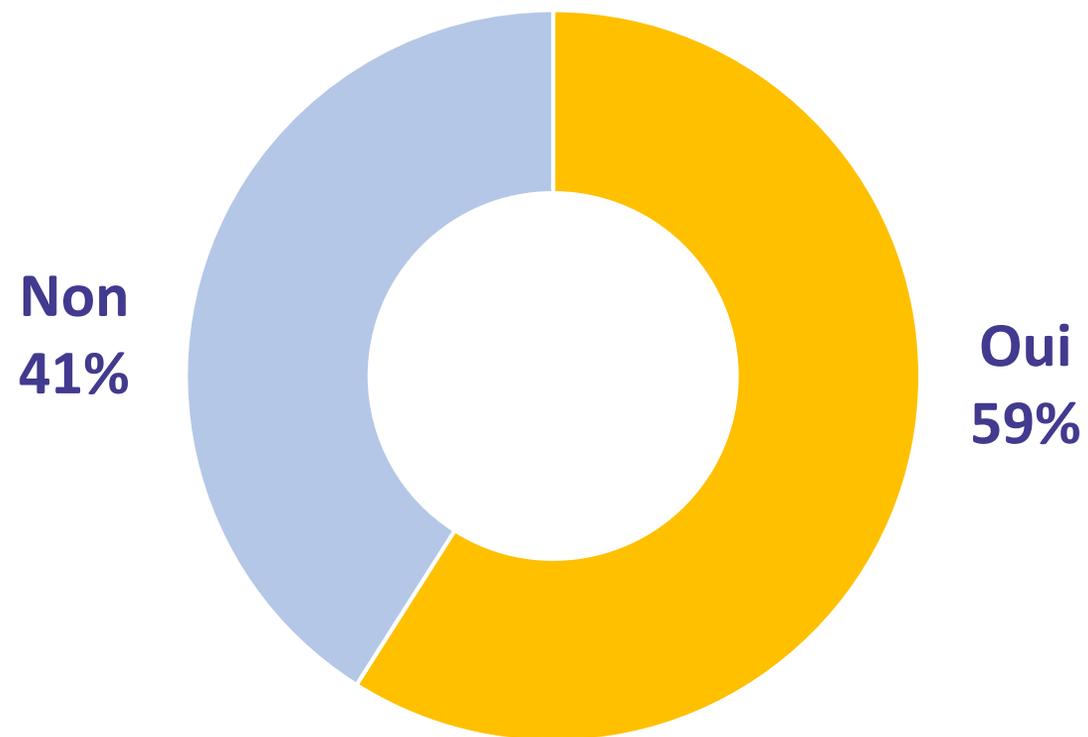
Base de 1 283 répondants



# 3

## Ces difficultés ont eu un impact sur la tenue des activités des structures

*Des difficultés de recrutement ont-elles impacté la tenue de vos activités ?*



# 4

## Les principaux impacts de la pénurie de recrutement

### Verbatims de mesures prises par les répondants

« Limitation du nombre d'inscrits à nos activités »

« Nous sommes obligés de limiter nos inscriptions, en particulier sur les périodes de vacances scolaires »

« Activités annulées »

« Diminution de nombre de place d'accueil en accueil de loisirs »

« Baisse de fréquentation des usagers, perte de subventions... »

« Nous avons réduits le nombre de nos séjours »

« Retard pris sur la réalisation de notre plan stratégique lié à notre plan associatif, ainsi qu'une désorganisation des services »

« Obligation de faire intervenir des personnes du service administratif pour rester dans les taux d'encadrement légaux »

« Rallongement des délais de réalisation des actions »

« Réorganisation interne ou arrêt d'activité »

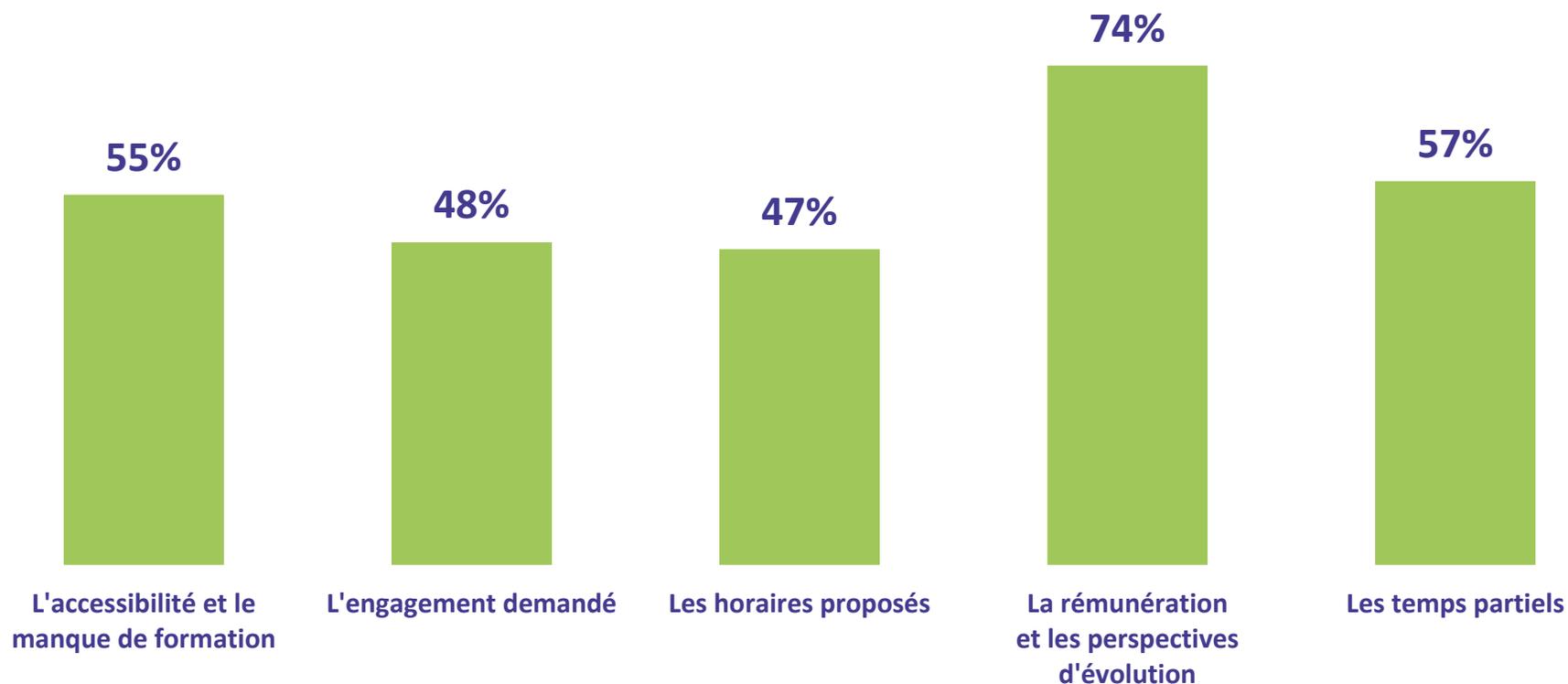
« Réorganisation interne suite à impossibilité de recrutement »



# 5

## Les principales raisons qui engendrent ces difficultés de recrutement

*% des structures qui classent ces raisons de « très fortes » à « moyennes »*

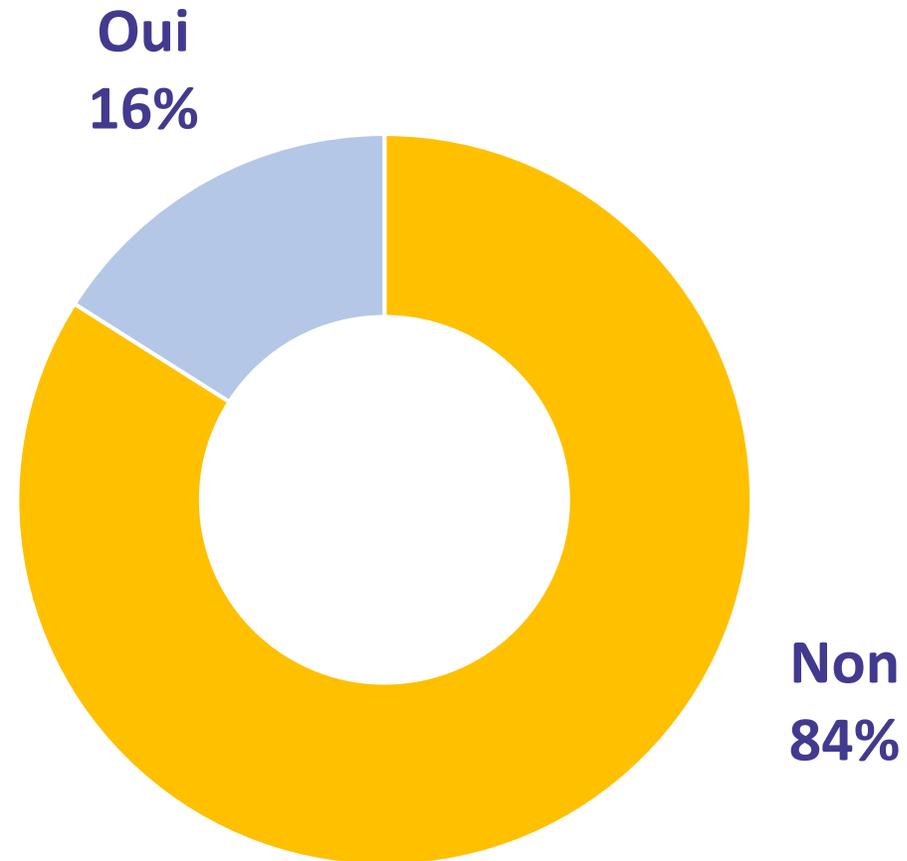


# 3

## Un usage hétérogène des dispositifs de soutien à l'emploi

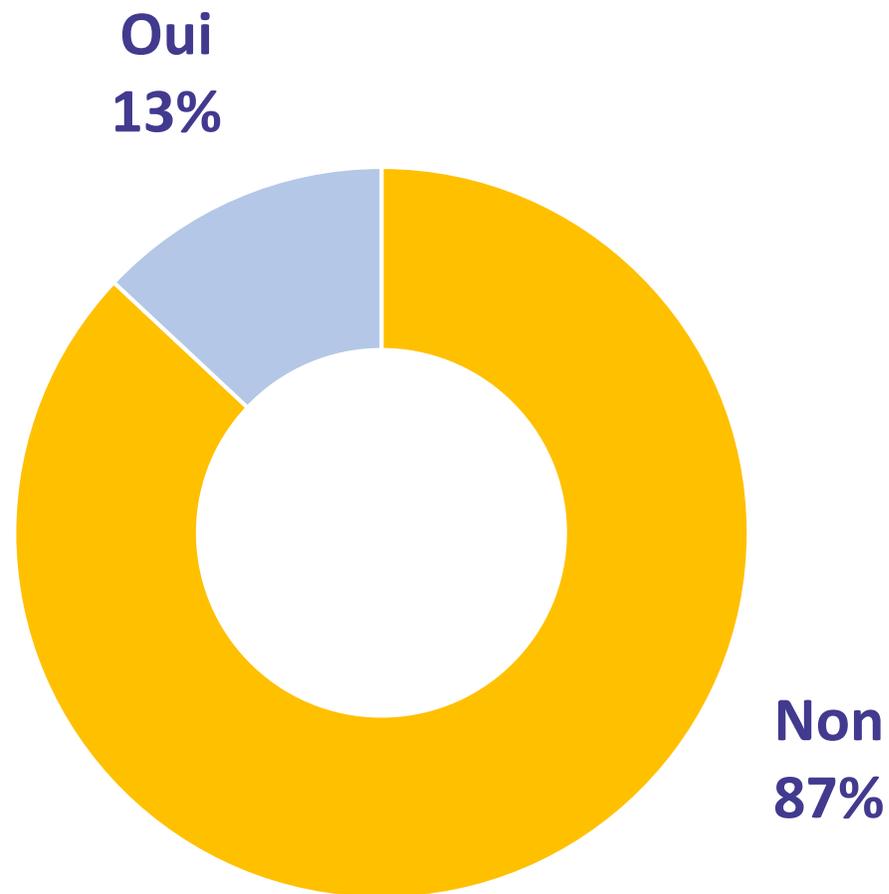
1

## Avez-vous recruté des jeunes en BAFA ayant bénéficié de l'aide publique de 200€ ?



2

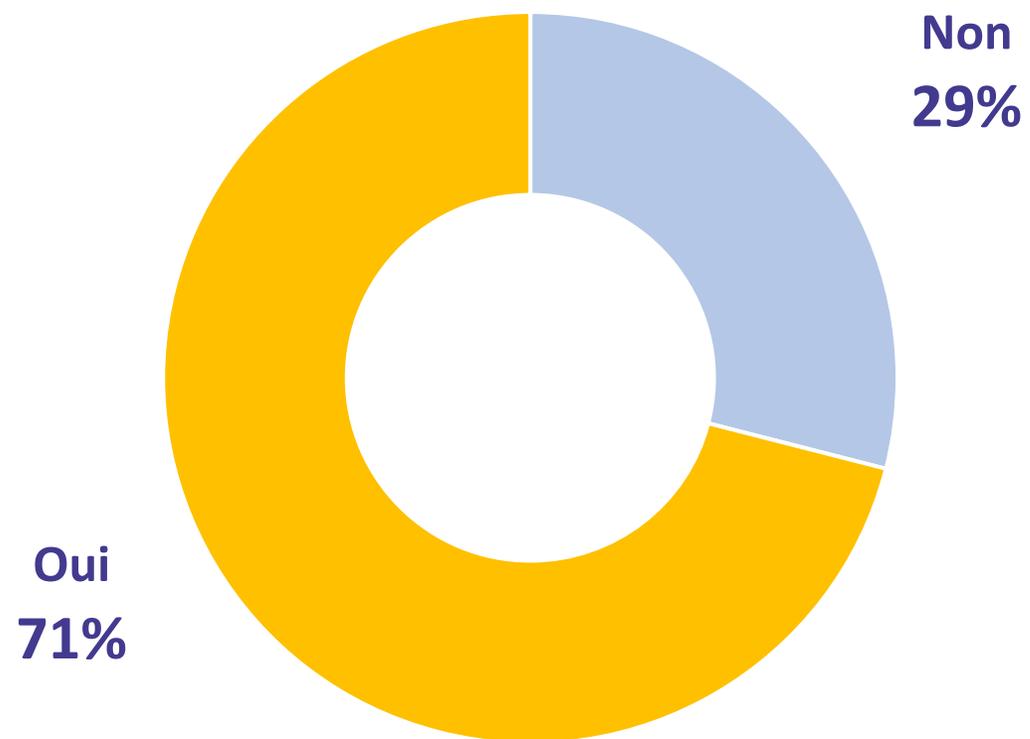
Des jeunes vous ont-ils fait part de difficultés pour obtenir l'aide au BAFA de 200€ ?



Base de 934 répondants



### 3 Votre structure bénéficie-t-elle de postes Fonjep ? (ou Fonjep jeunes)

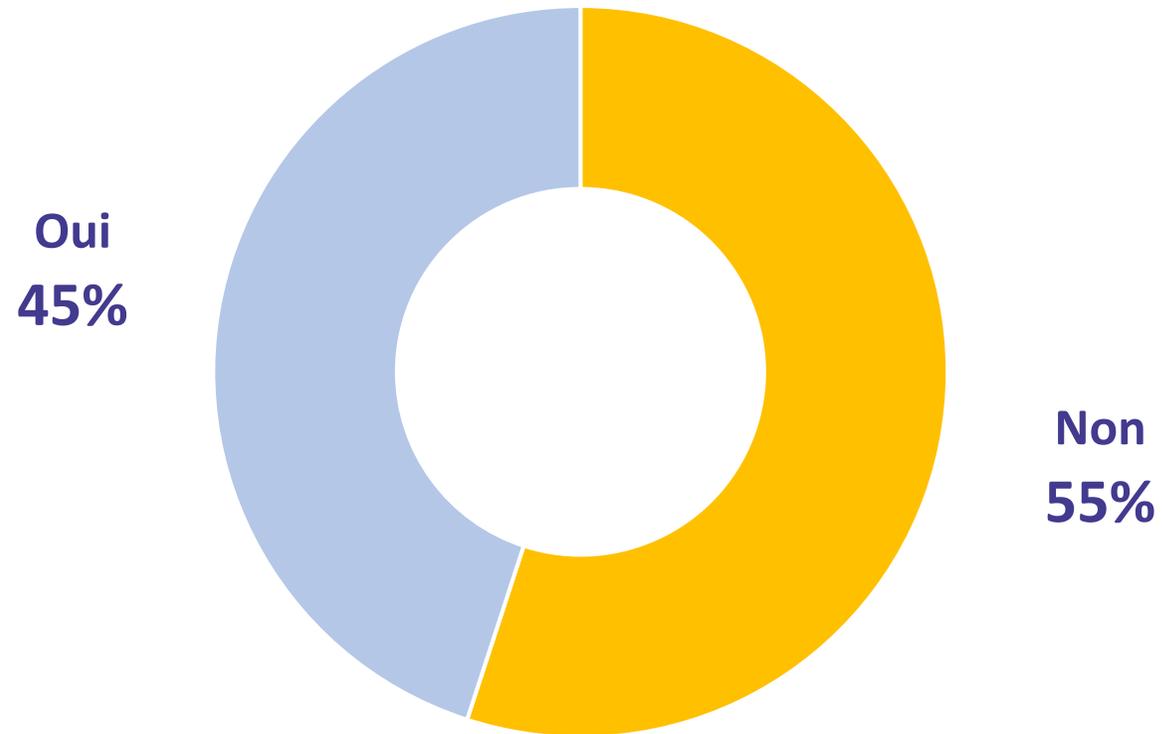


Base de 977 répondants



4

Si oui, l'aide du Fonjep vous a-t-elle permis de lever des freins à l'embauche ?



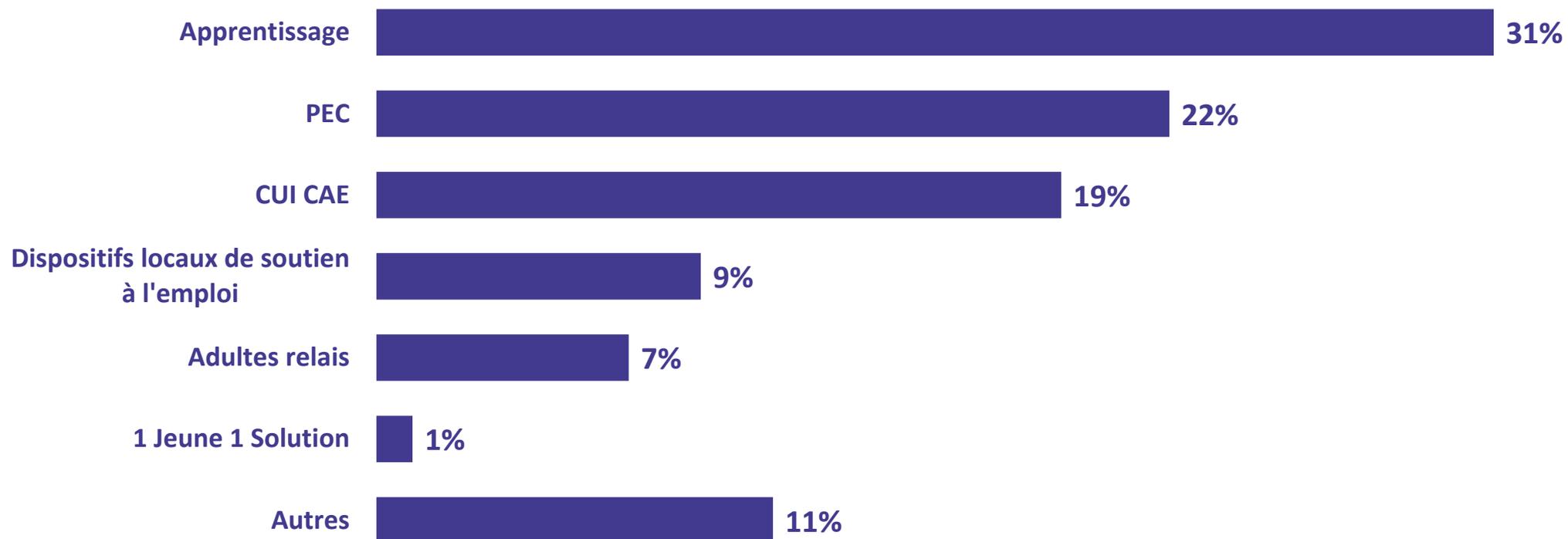
Base de 781 répondants



# 5

## Autres dispositifs publics utilisés

Plusieurs choix possibles



4

**Plusieurs milliers  
d'ouvertures de postes  
dans les mois à venir**

# 1

## Les structures prévoient d'importants recrutements dans les douze prochains mois

Ouvertures de postes prévues :  
**10 786**

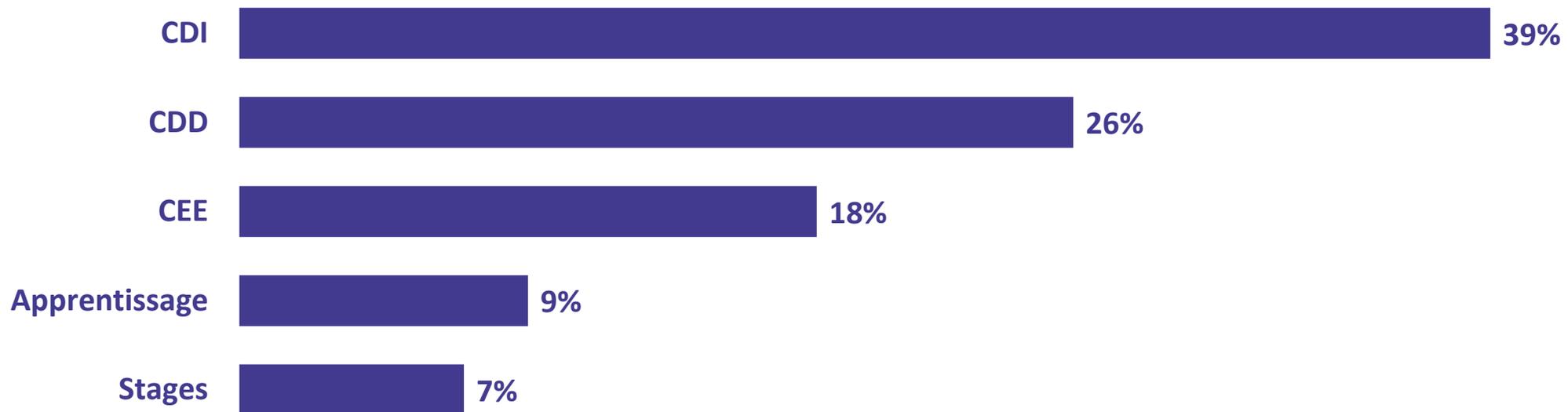
*12 955 en 2021*

Animation des publics	Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage)	Direction de services et d'équipements	Fonctions liées à la restauration
7 470	760	274	451
Fonctions de coordination de services/projets/équipes	Éducateurs et travailleurs sociaux	Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité...	Autres postes
424	347	466	323



# 2

## Des recrutements majoritairement prévus en CDI



## 3

## Les ouvertures de postes par taille de structures

	TOTAL STRUCTURES	Moins de 10 salariés	De 10 à 49 salariés	50 salariés et au-delà
Prévisions d'ouvertures	10 786	2 470	5 409	2 908
Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux*	25 %	40 %	33 %	15 %
Nombres moyens de postes par structure	40,3	5,5	25	120

\*Effectifs des structures ayant ou pas des problématiques de recrutement



